**Додаток до рішення Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області від 11 березня 2021 року**

**Комплексна програма розвитку**

**комунального некомерційного медичного підприємства**

**«Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області**

**на 2021-2023 роки**

1. **Паспорт Програми**

Назва Програми: Комплексна програма розвитку комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області на 2021-2023 роки.

* + - 1. Ініціатор розроблення Програми: Кременчуцька міська рада Кременчуцького району Полтавської області.

1. Важливість розроблення Програми виникла через необхідність надання своєчасної, доступної, кваліфікованої та ефективної медичної допомоги жителям міста Кременчука, Кременчуцького району та іншим жителям області.
2. Розробник Програми – Департамент охорони здоров’я Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області.
3. Виконавець Програми – Департамент охорони здоров’я Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області, комунальне некомерційне медичне підприємство «Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області.
4. Керівник Програми – Директор Департаменту охорони здоров’я Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області.
5. Термін реалізації Програми: 2021-2023 роки.
6. Обсяги фінансування Програми: щорічно з розподілом по роках.

**2. Загальні положення**

Комплексна програма розвитку комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області (далі – Програма), розроблена на підставі Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Цивільного кодексу України, Господарського кодексу України, Бюджетного кодексу України та інших нормативно-правових актів.

У Програмі визначено напрями та цілі розвитку комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області, проведено аналіз надання медичних, господарських та інших послуг. Програмою визначено основні завдання, вирішення яких сприятимуть забезпеченню надання кваліфікованої медичної допомоги громаді міста Кременчука, Кременчуцького району та іншим громадянам за рахунок розвитку існуючих медичних послуг та впровадження нових методів та технологій у галузі охорони здоров’я.

Комунальне некомерційне медичне підприємство «Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області відповідно до рішення ІІІ сесії Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області VІІІ скликання є повним правонаступником комунального некомерційного підприємства Кременчуцької районної ради «Кременчуцька центральна районна лікарня».

Підприємство розташоване у місті Кременчуці Полтавської області на території Автозаводського району та є багатопрофільним закладом охорони здоров'я – комунальним унітарним некомерційним неприбутковим підприємством, що надає послуги первинної, вторинної (спеціалізованої), третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги населенню міста Кременчука, Кременчуцького району та Полтавської області.

Станом на 01 лютого 2021 року стаціонарна медична допомога надається на базі 150 ліжок, у т. ч.: 50 ліжок терапевтичного відділення з кардіологічними, гастроентерологічними та ендокринологічними ліжками (з них 20 ліжок – терапевтичні, 20 ліжок – кардіологічні, 5 ліжок – гастроентерологічні, 5 ліжок – ендокринологічні), 30 ліжок – неврологічного відділення, 50 ліжок хірургічного відділення з травматологічними та гінекологічними ліжками (з них 30 ліжок – хірургічні, 15 ліжок – травматологічні, 5 ліжок – гінекологічні), 20 ліжок – опікового відділення. Крім того 6 ліжок – відділення анестезіології з ліжками інтенсивної терапії.

За 2020 рік проведено 25939 ліжко-днів, кількість пацієнтів, пролікованих у стаціонарі складала 2759 осіб. У відділеннях хірургічного профілю проведено 1069 операцій для 915 осіб.

Кількість візитів у поліклініку склала 73375, у денному стаціонарі поліклініки проліковано 143 хворих.

Медичні кадри КНМП «Кременчуцька ЦРЛ» мають високу кваліфікаційну підготовку. В лікарні працюють 61 лікарів, із яких 53 (86,9%) мають кваліфікаційну категорію, в т.ч.: 39 (75,6%) вищу, 7 (17,9%) першу і 7 (17,9%) другу кваліфікаційну категорію, та 117 середніх медичних працівників, із яких 94 (80,3%) мають кваліфікаційну категорію, в т.ч.: 78 (83,0%) вищу, 11 (11,7%) першу і 5 (5,3%) другу кваліфікаційну категорію.

**3. Визначення проблем, на розв’язання яких спрямована Програма**

Одним із пріоритетних напрямків діяльності комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області є надання доступної, високоякісної та ефективної медичної допомоги, провадження господарської та іншої діяльності відповідно законодавчих актів України.

У 2017 році за ініціативи Уряду та Міністерства охорони здоров’я України розпочався активний процес реформування медичної галузі. Перетворення закладу охорони здоров’я в комунальне некомерційне медичне підприємство сприяло збільшенню господарської та фінансової автономії та управлінської гнучкості закладу, формуванню стимулів для поліпшення якості медичного обслуговування населення і водночас підвищення економічної ефективності використання активів.

Загальною проблемою усієї медичної галузі є нераціональна організація системи надання медичної допомоги.

Ключовими проблемними питаннями для КНМП «Кременчуцька ЦРЛ» є:

* високий рівень конкуренції із іншими закладами охорони здоров’я;
* незадовільний матеріально-технічний стан окремих структурних підрозділів закладу;
* нестача ресурсного забезпечення сфери охорони здоров’я;
* недосконалість механізму фінансування з державного бюджету;
* недосконалість законодавства, що регламентує діяльність системи охорони здоров’я;
* недостатнє забезпечення матеріально-технічної бази охорони здоров’я, брак сучасних медичних технологій;
* відсутнє суспільне усвідомлення цінності здоров’я нації та не сформована ефективна система стимулювання населення до збереження свого здоров’я.

Медична допомога надається відповідно до вимог законодавства України, зокрема Конституції України, Законів України «Основи законодавства України про охорону здоров’я», «Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії», інших законодавчих актів, що регулюють відносини з питань, пов’язаних з охороною здоров’я та інших прийнятих відповідно до них нормативно-правових актів Кабінету Міністрів України, Міністерства охорони здоров’я України, Департаменту охорони здоров’я Полтавської обласної державної адміністрації, Департаменту охорони здоров’я Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області, тощо.

Перелік платних послуг, які можуть надаватися в державних та комунальних закладах охорони здоров'я, затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 17 вересня 1996 року № 1138 «Про затвердження переліку платних послуг, які надаються в державних і комунальних закладах охорони здоров’я та вищих медичних навчальних закладах» (зі змінами і доповненнями).

Тарифи на платні послуги, які надаються у лікарні, установлюються на підставі розпорядження Голови Полтавської обласної державної адміністрації від 26.05.2020 р. № 242 «Про затвердження тарифів на платні послуги з косметологічної допомоги та процедур для профілактики і зміцнення здоров’я, які надаються в державних і комунальних закладах охорони здоров’я Полтавської області», а також від 04.06.2020 р. № 267 «Про затвердження тарифів на платні послуги з медичного обслуговування, які надаються в державних і комунальних закладах охорони здоров’я та вищих медичних навчальних закладах Полтавської області».

В умовах дефіциту бюджетних коштів, платні послуги, що надаються працівникам підприємств та населенню комунальними медичними закладами, згідно чинного законодавства, є важливим джерелом додаткових коштів для системи охорони здоров’я. Тому, існує потреба у впровадженні нових та розширенні існуючих платних медичних послуг.

Модель фінансування медицини за страховим принципом, у подальшому, дозволить забезпечити ефективне планування та використання ресурсів галузі охорони здоров’я, стимулюватиме підвищення якості та ефективності медичної допомоги та забезпечить надійний фінансовий захист громадян у разі хвороби.

Додатково від надання платних послуг у 2020 році вдалось залучити 1328,9 тис. грн., що дало змогу частково оплатити поточні ремонти у відділеннях, придбати медпрепарати та вироби медичного призначення, провести ремонт та обслуговування медичного обладнання.

Отриманих коштів недостатньо для подальшого розвитку матеріально-технічної бази закладу та для матеріальної мотивації праці медичних працівників.

**4. Мета Програми**

Основною метою діяльності комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області є медична практика, спрямована на збереження, поліпшення та відновлення здоров’я населення, здійснення іншої діяльності у сфері охорони здоров’я, необхідної для належного забезпечення профілактики, діагностики і лікування хвороб, травм, отруєнь чи інших розладів здоров’я, здійснення медичного контролю за перебігом вагітності та іншої діяльності, розвиток медичної бази шляхом технічного забезпечення.

Покращення якості медичної допомоги можливе лише шляхом впровадження нових інноваційних методів лікування, закупівлі сучасного медичного обладнання та матеріальної мотивації праці медичних працівників. Досягнення даної мети можливо лише за умови щорічного збільшення частки позабюджетних надходжень, щонайменше на 20% при підвищенні якості медичної допомоги.

**5. Шляхи розв’язання проблем, строки виконання Програми**

Досягнення визначеної мети Програми можливе шляхом:

* оптимізації організації та механізму фінансування системи надання медичної допомоги, спрямованої на розв’язання реальних потреб населення;
* підвищення якості кадрового забезпечення та рівня професійної підготовки фахівців з питань профілактики і раннього виявлення хвороб, діагностики та лікування;
* забезпечення надання кваліфікованої планової стаціонарної та спеціалізованої амбулаторно-поліклінічної допомоги, а також лікувально-профілактичної допомоги у відповідності з договорами про надання медичних послуг;
* забезпечення надання високоякісної медичної допомоги у сфері репродуктивного здоров’я населення та планування сім’ї;
* використання сучасних методів ведення та лікування пацієнтів, своєчасне реагування на потреби населення;
* спрямування зусиль медичних працівників на виявлення захворювань у ранніх стадіях та проведення ефективної профілактики їх на функціональній стадії;
* збереження та оновлення матеріально-технічної бази, мінімізація ризиків збою роботи установи та дотримання належного санітарно-гігієнічного режиму роботи медичного закладу;
* підвищення ефективності санітарно-освітньої роботи та пропаганди здорового способу життя з широким використанням сучасних технологій та засобів масової інформації;
* соціальних захист працівників закладу охорони здоров’я;
* підписання угоди з Національною службою здоров’я України щодо оплати наданих медичних послуг за рахунок державного бюджету.

Строки виконання Програми 2021-2023 роки згідно затвердженого плану заходів (додається).

**6. Напрями діяльності і заходи Програми**

Програмою визначено такі основні завдання та напрями діяльності:

* підвищення рівня інформаційної підтримки процесів управління закладом та прийняття лікарських рішень в клінічній практиці;
* удосконалення лікувального процесу;
* лікування в стаціонарних та амбулаторних умовах мешканців Кременчуцької міської територіальної громади та Кременчуцького району у межах асигнувань;
* здійснення медичної практики для безпосереднього забезпечення медичного обслуговування населення, шляхом надання йому кваліфікованої первинної медичної допомоги, планової стаціонарної і спеціалізованої амбулаторно-поліклінічної допомоги, а також невідкладної медичної допомоги у відповідності з договорами про надання медичних послуг з використанням власних кадрових та матеріально-технічних ресурсів;
* організація взаємодії з іншими закладами охорони здоров’я з метою забезпечення наступництва у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування, у тому числі, організація надання населенню медичної допомоги більш високого рівня спеціалізації на базі інших медичних закладів шляхом спрямування пацієнтів до цих закладів в порядку, встановленому законодавством;
* надання медичних та інших послуг фізичним та юридичним особам на безвідплатній та відплатній основі у випадках та на умовах, визначених законами України, нормативно-правовими актами Кабінету Міністрів України та виданими на їх виконання нормативними актами місцевих органів виконавчої влади, а також на підставі та умовах, визначених договорами про медичне обслуговування;
* впровадження інноваційних медичних технологій діагностичного і лікувального процесів;
* придбання, зберігання, перевезення, реалізація (відпуск), знищення, використання наркотичних засобів (списку 1 таблиці II та списку 1 таблиці III), психотропних речовин (списку 2 таблиці II та списку 2 таблиці III), прекурсорів (списку 1 таблиці IV та списку 2 таблиці IV) «Переліку наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів»;
* стажування лікарів-інтернів згідно з угодами;
* проведення перепідготовки, удосконалення та підвищення кваліфікації медичних кадрів;
* ремонт і технічне обслуговування медичної техніки, включаючи хірургічне устаткування та ортопедичні пристосування;
* здача майна в оренду, в тому числі нерухомого;
* професійна діяльність у сфері надання соціальних послуг;
* запровадження у лікувальну практику сучасних медичних технологій та нових методів лікування;
* організація та участь у міжнародних форумах, конференціях, нарадах, семінарах, виставках та інших заходах;
* облік та аналіз ефективності наданої медичної допомоги та вивчення результатів лікування, належне ведення і своєчасне подання статистичної інформації, згідно чинного законодавства.

**7. Фінансове забезпечення виконання Програми**

Фінансове забезпечення виконання Програми здійснюється за рахунок:

* коштів бюджету Кременчуцької міської територіальної громади;
* коштів ОТГ Кременчуцького району;
* коштів за програмою медичних гарантій від НСЗУ;
* надання підприємством платних послуг;
* залучення додаткових коштів для розвитку якісної медицини міста базуючись на Законі України «Про державно-приватне партнерство»;
* інших джерел фінансування, не заборонених законодавством України.

Кошти, отримані за результатами діяльності, використовуються Підприємством на виконання запланованих заходів Програми.

Обсяги фінансування Програми на 2021-2023 роки (додаток додається).

Підприємство включено до мережі головного розпорядника бюджетних коштів та використовує виділені кошти згідно з планом використання бюджетних коштів, погодженого з Департаментом охорони здоров’я Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області.

Звіт про виконання плану використання бюджетних коштів надається керівником комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області до Департаменту охорони здоров’я Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області щоквартально, а до Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області – щорічно до 20 числа наступного за звітним періодом.

На період дії Програми комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька центральна районна лікарня» Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області на 2021-2023 роки за оренду нерухомого (окремого індивідуально визначеного) майна, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Кременчука визначити орендну плату у розмірі 1 (одна) гривня на рік з дати укладення (продовження) договору оренди.

Виконання Програми у повному обсязі можливе лише за умови стабільного фінансування її складових.

**Директор Департаменту охорони**

**здоров'я Кременчуцької міської ради**

**Кременчуцького району**

**Полтавської області М.СЕРЕДА**