



**КРЕМЕНЧУЦЬКА МІСЬКА РАДА  
ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ  
XXVI СЕСІЯ МІСЬКОЇ РАДИ VII СКЛИКАННЯ**

**РІШЕННЯ**

**від 13 жовтня 2017 року**

м. Кременчук

**Про затвердження комплексної  
програми розвитку комунального  
некомерційного медичного  
підприємства «Кременчуцька  
міська лікарня «Правобережна»  
на 2017-2019 роки**

З метою покращення якості медичної допомоги населенню міста Кременчука, впровадження нових інноваційних методів лікування на базі нової моделі ведення господарської діяльності в медичній галузі – створення комунального некомерційного медичного підприємства, на виконання рішення Кременчуцької міської ради Полтавської області від 07 вересня 2017 року «Про реорганізацію 2-ої міської лікарні м. Кременчука шляхом перетворення», відповідно до ст. 91 Бюджетного кодексу України та керуючись ст. 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Кременчуцька міська рада Полтавської області

**вирішила:**

1. Затвердити комплексну програму розвитку комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна» на 2017-2019 роки (додається).

2. Заступнику міського голови – начальнику фінансового управління виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Полтавської області Неїленко Т.Г. щорічно при формуванні бюджету передбачити кошти на виконання затвердженої програми.

3. Оприлюднити рішення відповідно до вимог законодавства.

4. Контроль за виконанням цього рішення покласти на заступника міського голови Усанову О.П. та постійну депутатську комісію з питань освіти, молоді, культури, спорту, соціального захисту населення, розгляду питань, пов'язаних з АТО, охорони здоров'я, материнства та дитинства (голова комісії Терещенко Д.Ю.)

Міський голова



**В.О.МАЛЕЦЬКИЙ**

**Комплексна програма розвитку  
комунального некомерційного медичного підприємства  
«Кременчуцька міська лікарня «Правобережна»  
на 2017-2019 роки**

**1. Паспорт Програми**

Назва Програми: Комплексна програма розвитку комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна» на 2017-2019 роки.

1. Ініціатор розроблення Програми: Кременчуцька міська рада Полтавської області.
2. Важливість розроблення Програми виникла через необхідність надання своєчасної, доступної, кваліфікованої та ефективної медичної допомоги жителям міста Кременчука та іншим жителям області.
3. Розробник Програми – управління охорони здоров'я виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Полтавської області.
4. Виконавець Програми – управління охорони здоров'я виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Полтавської області, комунальне некомерційне медичне підприємство «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна».
5. Керівник Програми – начальник управління охорони здоров'я виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Полтавської області.
6. Термін реалізації Програми: 2017-2019 роки.
7. Обсяги фінансування Програми: щорічно з розподілом по роках.

**2. Загальні положення**

Комплексна програма розвитку комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна» (далі – Програма), розроблена на підставі Закону України «Основи законодавства України про охорону здоров'я», Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Цивільного кодексу України, Господарського кодексу України, Бюджетного кодексу України та інших нормативно-правових актів.

У програмі визначено напрями та цілі розвитку комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна», проведено аналіз надання медичних, господарських та інших послуг. Програмою визначено основні завдання, вирішення яких сприятимуть забезпеченню надання кваліфікованої медичної допомоги громаді міста Кременчука та іншим громадянам за рахунок розвитку існуючих медичних послуг та впровадження нових методів та технологій у галузі охорони здоров'я.

Комунальне некомерційне медичне підприємство «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна» було створено згідно рішення Кременчуцької міської ради Полтавської області від 07 вересня 2017 року «Про реорганізацію 2-ої

міської лікарні м. Кременчука шляхом перетворення» для вдосконалення надання медичної допомоги населенню міста Кременчука та іншим верствам населення в інтересах соціально-економічного розвитку м. Кременчука.

### **3. Визначення проблем, на розв'язання яких спрямована програма**

Одним із пріоритетних напрямків діяльності комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна» є надання доступної, високоякісної та ефективної медичної допомоги, провадження господарської та іншої діяльності відповідно законодавчих актів України.

Загальною проблемою усієї медичної галузі є нераціональна організація системи надання медичної допомоги.

Ключовими проблемними питаннями у галузі охорони здоров'я є:

- практична відсутність ринку медичних послуг;
- нестача ресурсного забезпечення сфери охорони здоров'я;
- недосконалість механізму фінансування з державного та місцевих бюджетів (формування кошторису медичних закладів відбувається залежно від потужності медичного закладу, а не від реальних потреб населення у медичній допомозі);
- недосконалість законодавства, що регламентує діяльність системи охорони здоров'я;
- недостатнє забезпечення матеріально-технічної бази охорони здоров'я, брак сучасних медичних технологій;
- відсутнє суспільне усвідомлення цінності здоров'я нації та не сформована ефективна система стимулювання населення до збереження свого здоров'я.

В умовах реформування медичної галузі в Україні та враховуючи багаторічний досвід закладу у проведенні попередніх (під час прийняття на роботу) та періодичних (протягом трудової діяльності) профілактичних медичних оглядів працівників підприємств та організацій; оглядів робітників, службовців підприємств, зайнятих на важких роботах, роботах зі шкідливими чи небезпечними умовами праці; оглядів громадян для отримання дозвільних документів (посвідчення водія, зберігання та використання зброї тощо) та надання допомоги застрахованим пацієнтам, виникла потреба у формуванні комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна».

Послуги з проведення профілактичних медичних оглядів працівникам установ та організацій надаються відповідно до наказів:

- МОЗ України від 23.07.2002р. № 280 «Щодо організації проведення обов'язкових профілактичних медичних оглядів працівників окремих професій, виробництв і організацій, діяльність яких пов'язана з обслуговуванням населення і може призвести до поширення інфекційних хвороб»
- МОЗ України № 246 від 21.05.2007р. «Про затвердження Порядку проведення медичних оглядів працівників певних категорій».
- МОЗ України та МВС України № 65/80 від 31.01.2013р. «Про затвердження Положення про медичний огляд кандидатів у водії та водіїв транспортних засобів».

– МОЗ України № 252 від 20.10.1999р. «Про затвердження Порядку видачі медичної довідки для отримання дозволу (ліцензії) на об'єкт дозвільної системи».

В умовах дефіциту бюджетних коштів, платні послуги, що надаються працівникам підприємств та населенню комунальними медичними закладами, згідно чинного законодавства, є важливим джерелом додаткових коштів для системи охорони здоров'я. Тому, існує потреба у впровадженні нових та розширенні існуючих платних медичних послуг.

Програма розвитку дасть змогу сконцентрувати проведення медичних оглядів в одному підприємстві та проводити лікування застрахованих осіб комплексно, базуючись на наявності договорів зі страховими компаніями та договорів по лікуванню працівників підприємств та організацій.

Модель фінансування медицини за страховим принципом, у подальшому, дозволить забезпечити ефективне планування та використання ресурсів галузі охорони здоров'я, стимулюватиме підвищення якості та ефективності медичної допомоги та забезпечить надійний фінансовий захист громадян у разі хвороби.

З кожним роком збільшується число хворих, які поступають до лікувального закладу по програмам добровільного медичного страхування. На сьогоднішній день, медичний заклад працює більш ніж з 10-ма страховими компаніями.

Щорічно галузь охорони здоров'я міста Кременчука фінансується лише на 55% від потреби, не виключенням є комунальне некомерційне медичне підприємство «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна».

У 2017 році фінансування з державної медичної субвенції склало 27152,500 тис. грн., а з міського бюджету – 6895,740 тис. грн.

Додатково, від надання платних послуг, вдалось залучити 261,123 тис. грн., що дало змогу частково оплатити комунальні витрати, придбати медпрепарати та вироби медичного призначення, провести ремонт та обслуговування медичного обладнання.

Нажаль, навіть цих коштів не достатньо для подальшого розвитку матеріально-технічної бази закладу та для матеріальної мотивації праці медичних працівників.

#### **4. Мета Програми**

Згідно зі статутом, основною метою діяльності комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна» є медична практика, спрямована на збереження, поліпшення та відновлення здоров'я населення, здійснення іншої діяльності у сфері охорони здоров'я, необхідної для належного забезпечення профілактики, діагностики і лікування хвороб, травм, отруєнь чи інших розладів здоров'я, здійснення медичного контролю за перебігом вагітності та пологів, надання паліативної допомоги та іншої діяльності, розвиток медичної бази шляхом технічного забезпечення.

Покращення якості медичної допомоги можливо лише шляхом впровадження нових інноваційних методів лікування, закупівлі сучасного медичного обладнання та матеріальній мотивації праці медичних працівників. Досягнення даної мети можливо лише за умови щорічного збільшення частки

позабюджетних надходжень, щонайменше на 20% та зменшення навантаження на міський бюджет при підвищенні якості медичної допомоги.

## **5. Шляхи розв'язання проблем, строки виконання програми**

Досягнення визначеної мети Програми можливе шляхом:

- оптимізації організації та механізму фінансування системи надання медичної допомоги, спрямованої на розв'язання реальних потреб населення;
- підвищення якості кадрового забезпечення та рівня професійної підготовки фахівців з питань профілактики і раннього виявлення хвороб, діагностики та лікування;
- забезпечення надання кваліфікованої планової стаціонарної та спеціалізованої амбулаторно-поліклінічної допомоги, а також лікувально-профілактичної допомоги у відповідності з договорами про надання медичних послуг;
- забезпечення надання високоякісної медичної допомоги у сфері репродуктивного здоров'я населення та планування сім'ї;
- використання сучасних методів ведення та лікування пацієнтів, своєчасне реагування на потреби населення;
- спрямування зусиль медичних працівників на виявлення захворювань у ранніх стадіях та проведення ефективної профілактики їх на функціональній стадії;
- збереження та оновлення матеріально-технічної бази, мінімізація ризиків збою роботи установи та дотримання належного санітарно-гігієнічного режиму роботи медичного закладу;
- підвищення ефективності санітарно-освітньої роботи та пропаганди здорового способу життя з широким використанням сучасних технологій та засобів масової інформації;
- соціальних захист працівників закладу охорони здоров'я.

Строки виконання Програми 2017-2019 роки згідно затвердженого плану заходів (додається).

## **6. Напрями діяльності і заходи програми**

Програмою визначено такі основні завдання та напрями діяльності:

- виготовлення правоустановчих документів підприємства;
- створення та оновлення інформаційної бази даних пролікованих хворих у медичному підприємстві;
- удосконалення лікувального процесу;
- лікування в стаціонарних та амбулаторних умовах працівників установ та організацій, пенсіонерів, внутрішньо переміщених осіб, учасників АТО та учасників бойових дій, учасників ліквідації аварії на Чорнобильській АЕС, іноземних громадян у межах асигнувань;
- здійснення медичної практики для безпосереднього забезпечення медичного обслуговування населення, шляхом надання йому кваліфікованої планової стаціонарної та спеціалізованої амбулаторно-поліклінічної допомоги, а також невідкладної медичної (лікувально-профілактичної) допомоги у відповідності

- з договорами про надання медичних послуг з використанням власних кадрових та матеріально-технічних ресурсів;
- організація взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я з метою забезпечення наступництва у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування, у тому числі, організація надання населенню медичної допомоги більш високого рівня спеціалізації на базі інших медичних закладів шляхом спрямування пацієнтів до цих закладів в порядку, встановленому законодавством;
  - надання медичних та інших послуг фізичним та юридичним особам на безвідплатній та відплатній основі у випадках та на умовах, визначених законами України, нормативно-правовими актами Кабінету Міністрів України та виданими на їх виконання нормативними актами місцевих органів виконавчої влади, а також на підставі та умовах, визначених договорами про медичне обслуговування;
  - зберігання та використання компонентів крові;
  - придбання, зберігання, перевезення, реалізація (відпуск), знищення, використання наркотичних засобів (списку 1 таблиці II та списку 1 таблиці III), психотропних речовин (списку 2 таблиці II та списку 2 таблиці III), прекурсорів (списку 1 таблиці IV та списку 2 таблиці IV) «Переліку наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів»;
  - стажування лікарів-інтернів згідно з угодами;
  - проведення перепідготовки, удосконалення та підвищення кваліфікації медичних кадрів;
  - ремонт і технічне обслуговування медичної техніки, включаючи хірургічне устаткування та ортопедичні пристосування;
  - здача майна в оренду, в тому числі нерухомого;
  - організація громадського харчування та лікувального харчування хворих у стаціонарних відділеннях;
  - професійна діяльність у сфері надання соціальних послуг;
  - запровадження у лікувальну практику сучасних медичних технологій та нових методів лікування;
  - організація та участь у міжнародних форумах, конференціях, нарадах, семінарах, виставках та інших заходах.

## **7. Фінансове забезпечення виконання Програми**

Фінансове забезпечення виконання Програми здійснюється за рахунок:

- коштів міського бюджету м. Кременчука;
- медичної субвенції з державного бюджету;
- інших субвенцій з обласного та державного бюджетів;
- надання підприємством платних послуг;
- залучення додаткових коштів для розвитку якісної медицини міста базуючись на Законі України «Про державно-приватне партнерство»;
- інших джерел, не заборонених законодавством України.

Кошти, отримані за результатами діяльності, використовуються Підприємством на виконання запланованих заходів Програми.

Обсяги фінансування Програми на 2017-2019 роки (додаток додається).

Підприємство має бути включено до мережі головного розпорядника бюджетних коштів та використовувати виділені кошти згідно з планом використання бюджетних коштів, погодженого з управлінням охорони здоров'я виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Полтавської області.

Звіт про виконання плану використання бюджетних коштів надається керівником комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна» до управління охорони здоров'я виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Полтавської області щоквартально, а до Кременчуцької міської ради Полтавської області – щорічно до 20 числа наступного за звітним періодом.

Виконання Програми у повному обсязі можливе лише за умови стабільного фінансування її складових.

**Начальник управління охорони  
здоров'я виконавчого комітету  
Кременчуцької міської ради  
Полтавської області**



**Д.О. ПЕТРАЩУК**

Додаток  
до комплексної програми розвитку  
комунального некомерційного медичного  
підприємства «Кременчуцька міська лікарня  
«Правобережна» на 2017 - 2019 роки

**План заходів  
комплексної програми розвитку комунального некомерційного медичного підприємства  
«Кременчуцька міська лікарня «Правобережна»  
на 2017-2019 роки**

№ з/п	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів програми	Строк виконання заходу	Джерела фінансування	Орієнтовні обсяги фінансування(вартість), тис. гривень, у тому числі:			
					Всього	2017 рік	2018 рік	2019 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Медичні послуги фізичним особам	- надання послуг згідно нормативно-правових документів	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	-	-	-	-
				Власні кошти підприємства	252,5	8,6	145,3	128,6
2	Медичні послуги за договорами з юридичними особами та страховими компаніями	- надання послуг відповідно діючих договорів; - укладення договорів з іншими юридичними особами; - розширення видів надання послуг.	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	-	-	-	-
				Власні кошти підприємства	316,2	10,8	144,4	161,0
3	Надання орендних послуг	- здача приміщень та обладнання в оренду.	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	-	-	-	-
				Власні кошти підприємства	69,1	2,4	31,5	35,2
4	Створення комунального некомерційного медичного підприємства «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна»	- організаційно-правові заходи щодо державної реєстрації підприємства; - виготовлення правоустановчих документів; - виготовлення печаток та штампів; - розроблення положення про комунальне підприємство; - послуги рекламних кампаній; - переоформлення ліцензії, дозволів, акредитації	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	30,0	20,0	10,0	-
				Власні кошти підприємства	-	-	-	-



		та ін.;						
		- розміщення інформації у відповідних виданнях;						
		- обмін досвідом, стажування працівників, відповідальних за виконання програми						
5	Оплата праці	- згідно штатного розпису, доплати і надбавки обов'язкового та стимулюючого характеру, індексація заробітної плати, премія, інші види оплати праці.	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	59 744,8	2 323,7	27 145,6	30 275,5
				Власні кошти підприємства	77,3	2,6	35,3	39,4
6	Нарахування на оплату праці	-сплата єдиного соціального внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	13 156,0	523,4	5 972,0	6 660,6
				Власні кошти підприємства	17,1	0,6	7,8	8,7
7	Придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю	- господарчих, будівельних, електротоварів, меблів та інших малоцінних предметів;	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	298,6	3,7	139,4	155,5
				Власні кошти підприємства	116,1	4,0	53,0	59,1
8	Придбання медикаментів та перев'язувальних матеріалів	- лікарських засобів;	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	4 896,5	160,9	2 238,7	2 496,9
				Власні кошти підприємства	120,8	4,1	55,2	61,5
		- виробів медичного призначення;						
		- наркотичних та наркозних препаратів;						
		- лікування жителів міста Кременчука-учасників АТО та членів їх сімей на виконання заходів Міської комплексної програми соціальної підтримки учасників антитерористичної операції, членів їх сімей, членів сімей загиблих учасників антитерористичної операції, внутрішньо переміщених осіб та фінансової підтримки громадських та волонтерських об'єднань;						
		- хімічні реактиви, дезінфікуючі засоби та інше.						

9	Продукти харчування	- придбання продуктів харчування	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	1 196,9	40,9	546,5	609,5
				Власні кошти підприємства	14,3	0,5	6,5	7,3
10	Оплата послуг (крім комунальних):	- послуг сторонніх фахівців; - послуг телефонного зв'язку, Інтернет, програмного забезпечення та супроводження, інформаційних послуг; - з поточного ремонту та технічного обслуговування обладнання та приміщень; - транспортних послуг, за оренду приміщень; - послуг з установки, повірки, експертизи лічильників та іншого обладнання; - послуг з вивезення відходів, їх утилізації та знешкодження; - послуг з технічного та програмного обслуговування обладнання та техніки; - створення та впровадження локальних мереж; - інших послуг.	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	430,9	8,7	199,6	222,6
				Власні кошти підприємства	97,4	3,3	44,5	49,6
11	Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	- послуги тепlopостачання; - оплата водopостачання та водовідведення; - оплата електроенергії; та ін.	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	8 727,3	621,9	3 831,8	4273,6
				Власні кошти підприємства	110,9	3,8	50,6	56,5
12	Видатки на відрядження	- відрядження разового характеру; - видатки на відрядження (курси підвищення кваліфікації).	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	-	-	-	-
				Власні кошти підприємства	7,0	0,3	3,2	3,5
13	Виплата пенсій і допомоги	- відшкодування витрат на виплату пільгових пенсій; - відшкодування витрат по забезпеченню інсуліном інсулінозалежних хворих.	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	167,8	5,8	76,6	85,4
				Власні кошти підприємства	-	-	-	-
14	Інші виплати населенню	- відшкодування за медикаменти на виконання міської програми «Доступна аптека»; - відшкодування витрат, пов'язаних з відпуском лікарських засобів безоплатно або на пільгових умовах відповідно до законодавства	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	2803,4	166,8	1246,4	1390,2
				Власні кошти підприємства	-	-	-	-

		- інші виплати.						
15	Інші видатки	-сплата податків, зборів, обов'язкових платежів, штрафів, пені, тощо	2017 – 2019 р.р.	Бюджетні кошти	-	-	-	-
				Власні кошти підприємства	24,0	0,8	11,0	12,3
16	Капітальні видатки	- капітальний ремонт терапевтичного відділення (площа 780,21 м <sup>2</sup> ) – 7576,45 грн. - оснащення медичне, інше обладнання та інвентар для терапевтичного відділення – 4620,34 грн; - капітальний ремонт гінекологічного відділення, операційного блоку (площа 1147 м <sup>2</sup> ) – 9236,00 грн. - оснащення медичне, інше обладнання та інвентар для гінекологічного відділення та операційного блоку – 7622,53 грн; - придбання обладнання і предметів довгострокового користування - гістероскоп укомплектований – 800,0 грн., аудіометр – 300,9 грн., електрокоагулятор – директор хірургічний – 880,0 грн., цифровий рентгенологічний апарат – 560,0 грн., електроенцефалограф – 120,18 грн., автомобіль санітарний з ношами – 575,0 грн.		Бюджетні кошти	32 238,5	10 500,0	10 276,8	11 461,7
				Власні кошти підприємства	52,9	1,8	24,1	26,9
<b>Всього, у т.ч.:</b>					<b>124 328,5</b>	<b>14 397,6</b>	<b>51 974,6</b>	<b>57 956,3</b>
Бюджетні кошти					123 690,7	14 375,8	51 683,4	57 631,5
Власні кошти підприємства					637,8	21,8	291,2	324,8

Начальник управління охорони  
здоров'я виконавчого комітету  
Кременчуцької міської ради  
Полтавської області



Д.О.Петрашук